



WEGE AUS DEM CHAOS

durch Verbindung von Komplexitätsmanagement und Baukybernetik

BAUKYBERNETIK-TAGUNG

in Kassel am 29. und 30.11.2014

ORGANISATORISCHES

Tagungsort

Plansecur-Tagungsservice
Druseltalstraße 150
34131 Kassel
Fon: 0561 - 93 55 254
Fax: 0561 - 93 55 133
www.plansecur-tagungsservice.de

Abendessen am Freitagabend (28.11.2014, 20.00 Uhr)

(Gemeinsames Abendessen für Teilnehmer, die bereits am Vorabend der Tagung anreisen.)

Restaurant ILYSSIA
Lange Straße 83
34131 Kassel-Bad Wilhelmshöhe
Fon: 0561 - 31 17 93
Fax: 0561 - 31 17 49
www.ilyssia.de

Abendessen am Samstagabend (29.11.2014, 20.00 Uhr)

Hotel Garni „S&G Wilhelmshöher Tor“
Adresse siehe unten.

Übernachtung

Hotel Garni „S&G Wilhelmshöher Tor“
Heinrich-Schütz-Allee
34131 Kassel
Fon: 0561 - 93 89 0
Fax: 0561 - 93 89 11
www.sundg.com

TAGUNGSPROGRAMM

Samstag, 29.11.2014 - Komplexitätsmanagement und Baukybernetik

- 09.30 - 10.00** **Ankommen und Kaffee**
- 10.00 - 10.15** **Begrüßung**
- Begrüßung und Erläuterungen zum Tagungsablauf
 - Kurze Vorstellung des ikpb
 - Prof. Dipl.-Ing. Architekt Gottfried Faulstich, Kassel
- 10.15 - 11.30** **Komplexitätsmanagement – Denken und Handeln in komplexen Situationen**
- Prof. Dr. Franz Reither, Bamberg
- 11.30 - 12.00** **Komplexitätsmanagement – Baukybernetik mit dem KOPF-System**
- Prof. Dipl.-Ing. Architekt Gottfried Faulstich, Kassel
- 12.00 - 13.00** **Mittagspause**
- 13.00 - 15.00** **Komplexitätsmanagement Teil 1**
- 13.00 – 13.45 „Integratives Management-
Eine komplexitätsgerechte Strategie zum Managen von Bau-Projekten“
- Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. Berend Faber-Praetorius, Hamburg
- 13.45 – 14.15 Werkzeuge zum Komplexitätsmanagement im Bauunternehmen
- Dipl. Ing. (FH), MBA Philipp Kminkowski, Ebensfeld
- 14.15 – 14.45 Werkbericht zur digitalen Gebäudemodellierung von Hochbauprojekten
- Dipl. Ing. Architekt Norbert Puls, Hamburg
- 14.45 – 15.00** **Diskussion und Aussprache**
- 15.00 - 15.30** **Kaffeepause**
- 15.30 - 17.30** **Komplexitätsmanagement Teil 2**
- 15.30 – 16.00 „Praktische Auseinandersetzung mit dem Gesamtkomplex Bau- und Immobilienwirtschaft“
- Jürgen Mittmann, Gera
- 16.00 – 16.30 eMasterCraft® – Einführung und Umsetzung von eBusiness in KMU
- Dipl. Ing. (FH), M.Sc. Jan Löffler, Kaiserslautern
- 16.30 – 17.15 „Komplexitätsmanagement mit der OK-Punkt-Organisation Nahtstellen, Transparenz und Selbstorganisation“
- Dipl. Ing. Volker Hank, Weyhers
- 17.15 – 17.30** **Diskussion und Aussprache**
- 17.30 - 18.00** **Zusammenfassung & Ausblick auf Aktivitäten des ikpb**
- Prof. Dipl.-Ing. Architekt Gottfried Faulstich, Kassel
- 18.00 - 19.00** **Gespräche im Foyer des Plansecur-Tagungsservice**
- ab 19.30** **Abendessen im Hotel Wilhelmshöher Tor, Kassel**

TAGUNGSPROGRAMM

Sonntag, 30.11.2014 - Mitgliederversammlung, Innovations-Cluster

- | | |
|---------------|---|
| 08.30 - 09.00 | Ankommen und Kaffee |
| 09.00 - 10.00 | Öffentliche Mitgliederversammlung |
| 10.00 - 10.30 | Kaffeepause |
| 10.30 - 11.00 | Berichte zur Forschungs- und Entwicklungsarbeit des ikpb <ul style="list-style-type: none">• eMasterCraft®, SmartWerk - Betriebswirt (WA Dipl. Inh.) Michael Heil, Kaiserslautern• Masterthesis - Dipl.-Ing. (FH), MBA Philipp Kminkowski, Ebensfeld |
| 11.00 - 12.30 | ikpb - Forschungs- & Arbeitsgruppen <p>Mit der Bildung von themenbezogenen ikpb – Forschungs- und Arbeitsgruppen wurde bereits auf der letzten Tagung begonnen:</p> <ul style="list-style-type: none">• ikpb – eBusiness, Consulting für das Handwerk (Kaiserslautern)• ikpb - Consulting für Architekten und Planer (Erfurt / Kassel)• ikpb - Hygiene- & Energiesysteme (Hamburg)• ikpb - BIM - Technologien (Bamberg) <p>Die FAG's sollen selbstständig agieren und dabei auch die Interessen des ikpb vertreten. Es bedarf einheitlicher Leitlinien bzw. eines verbindlichen Regelwerkes, welches die Außendarstellung und interne Strukturierung klärt.</p> <p>Über Aktivitäten der Forschungs- und Arbeitsgruppen werden sich Mitglieder des ikpb und Interessierte austauschen.</p> |
| 12.30 | Mittagessen, anschließend Abreise |

Dr. Franz Reither

Heuristicon - Deplecto GmbH
Lobenhofferstraße 12
D-96049 Bamberg
franz.reither@deplecto.de
www.franz-reither.de



Denken und Handeln in komplexen Situationen - Planen und Entscheiden in dynamischen und stark vernetzten Realitätsbereichen unter unsicheren Bedingungen.

Eigenschaften und Anforderungen hochkomplexer Systeme an Planer und Entscheider;

Typische Reaktionen und Fehler, ihre Ursachen und der kompetente Umgang mit ihnen;

Einsatz und Entwicklung it-gestützter Modellierungen und Modelle, ihre Voraussetzungen und Effekte in der Praxis;

Zum Verständnis der Handlungsabläufe unter schwierigen und komplexen Bedingungen.

Prof. Dipl. Ing. Architekt Gottfried Faulstich

34134 Kassel
Hans Leistikow Str. 15
mail@faulstich.de

Professor für Bau- und
Planungsmanagement Fakultät Architektur,
Stadt- und Raumplanung, FH Erfurt

Vorstand Institut kybernetisches
Planen und Bauen
www.ikpb.de

Vorstand Spiritual Venture Network
www.spiritual-venture.net



Komplexitätsmanagement – Baukybernetik mit dem KOPF-System

Die seit etwa 1970 von Heinz Grote entwickelte KOPF-Methodik (Kybernetik, Organisation, Planung, Führung) und deren wesentliche Werkzeuge und heutiger Stand sollen erläutert werden. Dabei werden die Unterschiede zwischen Planung der Planung und Planung der Bauausführung aus Sicht von Architekten und Planern, von Bauträgern und bauausführenden Betrieben aufgezeigt. Thema wird auch sein, wie diese Methodik heute – auch mithilfe von Software Unterstützung - angewendet wird.

Prof. Dr. Ing. Dipl. Wirtsch.-Ing. Berend Faber-Praetorius

isom e.V.
Bernstorffstr.99-Office 99
22767 Hamburg
faber-praetorius@isom.de
www.isom.de



Integratives Management- Eine komplexitätsgerechte Strategie zum Managen von Bau- Projekten

Bauprojekte sind komplexe Systeme, d.h. sie bestehen aus einer Vielzahl von Elementen (Menschen, Technologien, Umfeldeinflüssen), die dynamisch, d.h. in ihrem Verhalten nicht sicher vorhersehbar, miteinander vernetzt sind - dies ist eine besondere Herausforderung für Bauprojektmanager.

Forschungsarbeit seit 2006 an der HafenCity Universität Hamburg und seit 2012 am Institut für systemorientiertes Management in der Bau- und Immobilienwirtschaft fragt nach nachhaltig wirksamen Strategien für Akteure der Branche.

Auf der Grundlage von systemorientierten Vernetzungsmodellen konnte in Zusammenarbeit mit Praxisakteuren ein integrativer Managementansatz entwickelt werden, der auf der Tagung vorgestellt werden soll.

Dieser betrachtet das Zusammenspiel von Umfeld und Projekt, Managementimpulsen und Verhaltensweisen der Akteure sowie von normativen, strategischen und operativen Prozessen in unterschiedlichen zeitlichen Phasen des Projekts und formuliert eine Strategie für ein komplexitätsgerechtes Vorgehen.

Dipl. Ing. (FH), MBA Philipp Kminkowski

Leiter Hochbau,
Raab Baugesellschaft mbH & Co KG
Frankenstraße 7
96250 Ebensfeld
kminkowski@raab-bau.de
www.raab-bau.de



"Werkzeuge zum Komplexitätsmanagement im Bauunternehmen"

Der Vortrag zeigt auf wie es in einem mittelständischen Bauunternehmen gelingen kann die Komplexität erfolgreich zu managen und für den Unternehmenserfolg nachhaltig nutzbar zu machen. Anhand von Beispielen aus der Baupraxis werden im Vortrag praxinahe Werkzeuge und Methoden vorgestellt, die in einem mittelständischen Bauunternehmen erfolgreich zur Anwendung kommen. Die Basis hierfür bilden die Grundsätze und Methoden des KOPF-Systems mit denen sich die Komplexität reduzieren und dadurch managen lässt.

Dipl. Ing. Architekt Norbert Puls

IMK INGENIEURE HAMBURG
Management von Komplexität
Bernstorffstraße 99 / Office 99
22767 Hamburg
info@imk-ingenieure.de
www.imk-ingenieure.de



„Werkbericht zur digitalen Gebäudemodellierung von Hochbauprojekten“

Der Einsatz digitaler Gebäudemodellierung wird zukünftig eine entscheidende Rolle bei der Planung und Realisierung von Bauvorhaben spielen. Diese neuartige Technologie besteht aus einem visuellen und einem alphanumerischen Ansatz (BIM) und wird stark von IT-Unternehmen vorangetrieben. Gleichzeitig schreitet die Komplexitätsentwicklung von Projekten extrem voran, was an einem Beispiel verdeutlicht wird. Es wird die Frage behandelt, ob der gewählte IT-Ansatz, der auf Berechenbarkeit komplexer Strukturen und Geschehnisse setzt, die Bau- und Immobilienbranche möglicherweise in eine strategische Fehlposition treibt.

Jürgen Mittmann

dilb GmbH
Digitale Logistik und Bauservice
Carl-Zeiss-Str. 2
07552 Gera
info@dilb.de
www.dilb.de



„Praktische Auseinandersetzung mit dem Gesamtkomplex Bau- und Immobilienwirtschaft“

Mit der Anwendung verfahrenstechnischer Prinzipien und interaktiver kommunikativer Methoden kann die Datenfülle der komplexen Vorgänge und Prozesse in den Ebenen der Planung, Ausschreibung, Vergabe, Ausführung und Nutzung zu einer Wertschöpfungskette führen, die den Begriff Lebenszyklus-Management verdient.

Dipl. Ing. (FH), M.Sc. Jan Löffler

ikpb e.V.
Projektzentrale eMasterCraft®
Trippstadter Straße 122
67663 Kaiserslautern
j.loeffler@e-mastercraft.de
www.e-mastercraft.de



eMasterCraft® – Einführung und Umsetzung von eBusiness in KMU

Die im Rahmen des Forschungsprojektes eMasterCraft® erzielten Ergebnisse werden anhand der praktischen Umsetzungen bei den Demonstrationsunternehmen erläutert. Es werden unter anderem die eBusiness-Werkzeuge wie die digitale Stundenerfassung, das digitale Meldewesen, die elektronischen Formulare sowie das Prozessanalyse-Tool vorgestellt.

Dipl. Ing. Volker Hank

BAUMGARTEN GMBH
EXKLUSIV WIRTSCHAFTLICH BAUEN
Feuersteinsmühle 5
36157 Ebersburg – Weyhers
volker.hank@baumgarten-bauen.de
www.baumgarten-bauen.de

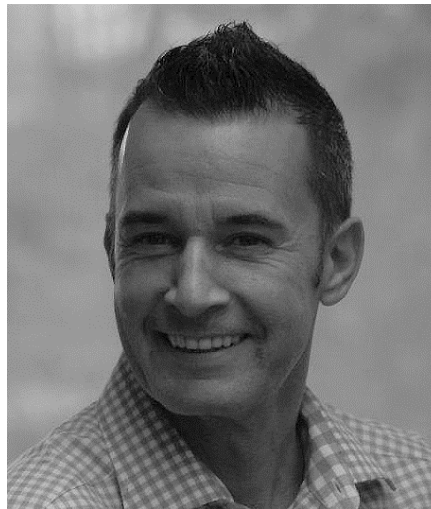


Komplexitätsmanagement mit der OK-Punkt-Organisation Nahtstellen, Transparenz und Selbstorganisation

Die „OK-Punkt-Organisation“ stellt Termine, höchste Qualität und das optimale Preis-Leistungs-Verhältnis für unsere Kunden sicher. Er stellt die zentrale Nahtstelle zwischen der Planungsphase und der Produktionsphase dar. Denn an diesem Punkt müssen die Arbeitsaufträge rückfragefrei und eindeutig definiert vom Verkauf an die ausführenden Teams übergeben werden. Anschließend werden sie von den Werkstatt- und Montageteams in die Tat umgesetzt.

Betriebswirt (WA – Dipl. Inh.) Michael Heil

ikpb e.V.
Projektzentrale eMasterCraft®
Trippstadter Straße 122
67663 Kaiserslautern
www.e-mastercraft.de
heil@e-mastercraft.de



Forschung des ikpb im Bereich der Bau- und Ausbaubranche zum Thema eBusiness

- Beleuchtung des Forschungsprojektes eMasterCraft® im Hinblick auf die Ausgangssituation, Verlauf, Ergebnisse, Herausforderungen, Marktbarrieren, Verwertung und Transfer.
- Vorstellung des im Dezember beginnenden Forschungsprojektes „SmartWerk“, in dem das ikpb die Rolle des Projektkoordinators einnimmt.

TEILNEHMERLISTE

	Titel	Vorname	Nachname	Firma
Herr		Volker	Baumgarten	Baumgarten GmbH
Frau		Grit	Ehser	bkb - Beratung für Kybernetik im Bauwesen
Herr	Prof. Dr.	Berend	Faber-Praetorius	isom e.V.
Herr	Prof.	Gottfried	Faulstich	bkb - Beratung für Kybernetik im Bauwesen
Frau		Sabine	Feist	
Herr		Reiner	Gahn	
Herr	Dr.	Otto	Greiner	
Herr		Martin	Germroth	Institut für Unternehmensführung Bundesverband Farbe Gestaltung Bautenschutz dilb GmbH Digitale Logistik & Bauservice
Frau		Anja	Großmann	
Frau		Dorothea	Grote	
Herr		Heinz	Grote	
Herr		Günther	Gruber	
Herr		Gunnar	Hackl	Fides Wohnungsbau eG
Herr		Volker	Hank	
Herr		Michael	Heil	Institut für kybernetisches Planen und Bauen e.V. eMasterCraft Projektzentrale heiler GmbH & Co.KG heiler GmbH & Co.KG
Herr		Dominic	Heiler	
Herr		Maurice	Heiler	
Herr	Prof.	Peter	Junkers	
Herr		Philipp	Kminkowski	
Herr		Michael	Lang	
Herr		Jan	Löffler	Institut für kybernetisches Planen und Bauen e.V. eMasterCraft Projektzentrale dilb GmbH Digitale Logistik & Bauservice
Herr		Jürgen	Mittmann	
Herr	Prof. Dr.	Wolff	Mitto	MITTO_Architekten
Herr		Dimas	Petrauskas	Sommer Baustatik GmbH
Herr		Witold	Prostacki	Schultheiß Projektentwicklung GmbH
Herr		Norbert	Puls	IMK INGENIEURE HAMBURG
Herr		Guido	Raab	RAAB Bau-GmbH
Herr		Tobias	Raab	RAAB Bau-GmbH
Herr	Dr.	Franz	Reither	HEURISTICON GmbH
Herr		Olaf	Ringeisen	Malerwerkstatt Ringeisen GmbH
Herr		Stephan	Scharlach	Anwaltskanzlei Scharlach
Herr		Adolf	Sommer	Sommer Baustatik GmbH
Herr		Heinz	Vogel	H. Vogel Bauunternehmen GmbH
Herr		Matthias	Wangelin	
Herr		Frank M.	Weber	Schultheiß Projektentwicklung GmbH
Herr		Norman	Westphal	