

## ORGANISATION

### Tagungsort

Plansecur-Tagungsservice  
Druseltalstraße 150  
34131 Kassel  
www.plansecur-tagungsservice.de

### Tagungsgebühr

		Mitgl. ikpb/isom	Interessenten	Studenten
Sa.	29.11.14	150.-	300.-	50.-
So.	30.11.14	60.-	60.-	35.-
Sa.-So.29.-30.11.14		190.-	340.-	85.-

Preise inkl. MwSt. (z.Zt.19%). Die Tagungsgebühren beinhalten Tagungsmappe, Tagungsgetränke, Kaffeepausen und Mittagessen.

### Hotelbuchung (mit Kennwort ikpb)

Hotel Garni S&G Wilhelmshöher Tor  
Heinrich-Schütz-Allee 24  
34131 Kassel  
Fon +49 (561) 9389-0  
E-Mail hotel@sundg.com  
Die Übernachtungskosten inkl. Frühstück werden Ihnen direkt vom Hotel in Rechnung gestellt.  
Übernachtung EZ 80.-  
Übernachtung DZ 105.-  
**Wichtig:** Bitte reservieren Sie das Hotel selbst!

### Anmeldung

Per E-Mail an info@ikpb.de. Die Anzahl der Plätze ist begrenzt. Mit Eingang der Gebühr ist Ihre Teilnahme gesichert. Die Tagungsgebühren werden bei Rücktritt innerhalb von 7 Tagen vor Tagungsbeginn bzw. bei Nichterscheinen in voller Höhe fällig bzw. nicht zurückerstattet.  
Bankverbindung:  
ikpb e.V., IBAN DE78520503530001150218, Bemerkung Tagung 2014, BIC: HELADEF1KAS, Kasseler Sparkasse

*„Ein Automobil wird üblicherweise von einem eingespielten Team entwickelt und in einem Werk produziert, das schon das Vorgängermodell gebaut hat. Im Gegensatz hierzu erarbeiten bei einem Gebäude unterschiedliche, häufig zum ersten Mal zusammenwirkende Planer Lösungen, die von unterschiedlichen Firmen realisiert werden. Auch diese Firmen haben meistens noch nicht in der jeweiligen Konstellation zusammengearbeitet. Da kann es viele Reibungsverluste geben.“*

Prof. Meinhard von Gerkan  
«Black Box Ber, vom Flughafen Berlin Brandenburg und anderen Großbaustellen», Quadriga Verlag Berlin, 2013, Seite 134.

## WEGE AUS DEM CHAOS

durch Verbindung von  
Komplexitätsmanagement und  
Baukybernetik.

ikpb e.V.  
Hans Leistikow Str. 15  
34134 Kassel

Fon +49(561) 5603 242  
Fax +49(321) 2119 2336  
E-Mail info@ikpb.de  
www.ikpb.de

## BAUKYBERNETIK – TAGUNG

Kassel 29. / 30.11.2014

## AUSGANSSITUATION

Reibungsverluste sind ein Merkmal der **Komplexitätsentwicklung des Baugeschehens**, mit der sich Investoren, Projektentwickler, Investor, Planer und sonstige Institutionen des Bauwesens in Zukunft auseinander setzen müssen.

**Sieben Plagen des Bauen**, die zum Desaster vieler renommierter Projekte führen, beschreibt der renommierte Hamburger Architekt Prof. Meinhard von Gerkan in seinem Buch „Black Box Ber“ über das Scheitern eines Großbauvorhabens von multinationalem Rang:

- falsch definierte Bauaufgaben
- unrealistische Baukosten
- unrealistische Zeitrahmen
- mangelnde Kommunikation
- architekturfremde Gewerke und Gremien (Juristen, Banker, Marketingstrategen)
- permanente Änderungen aller Anforderungen
- Eitelkeit des Bauherrn und des Architekten

Bei diesen Plagen handelt es sich nicht um Ursachen, sondern um **Folgen ausufernder Komplexität**, die man weder in Berlin, noch andernorts mit konventionellen Mitteln in den Griff bekommt.

Das **Phänomen „Komplexität“** wird auch vom Architekten van Gerkan als ursächliches Problem angeführt, er geht jedoch nicht näher darauf ein. Es stellt sich die Frage, weshalb er und auch viele andere das vielschichtige Phänomen nicht viel intensiver betrachten? Wie will man Lösungen entwickeln, wenn das Phänomen mit seinen Eigenschaften, Ausprägungen und Wirkungsweisen nicht verstanden wird?

## INHALTE + ZIELE

Die Tagung wird sich dem **Phänomen Komplexität** praxisorientiert nähern und zugleich Lösungen aufzeigen.

**Dimension und Wirkung von Komplexität** wird von Dr. Franz Reither aufgezeigt. Der Bamberger Wissenschaftler ist an verschiedenen Universitäten in Forschung und Lehre in den Fachgebieten Psychologie, Mathematik, Informatik und Wirtschaftswissenschaften tätig. Sein Schwerpunkt ist die systemtheoretische Analyse von Planungs-, Entscheidungs- und Handlungsprozessen in hochkomplexen, dynamischen, unsicheren und kritischen Situationen.

Der **Zugang zum Komplexitätsmanagement** gelingt nur durch Änderung eingefahrener Denk- und Verhaltensmuster. Komplexitätsgerechte Strategien und Methoden lassen sich nicht mehr als fest umrissener Wissensstoff vermitteln, sondern müssen in einem stetigen dynamischen Erfahrungsprozess integriert sein.

Der Schlüssel zum Erfolg im **Umgang mit Komplexität** sind hochqualifizierte und hoch motivierte Mitarbeiter, die mit vereinten Kräften daran arbeiten, ihre eigenen Fähigkeiten und die Leistung der Organisation stetig zu verbessern.

Bereits Anfang der 70er Jahre entwickelte der Architekt Heinz Grote das **KOPF-System**, um das Komplexitätsproblem in seinen Großprojekten, zum Beispiel beim Neubau des Herzklinikums Bad Oeynhausen, zu bewältigen. Seine Methoden setzen weniger auf umfassende Umstrukturierungen und Technologiewandel, sondern auf den gezielten **Aufbau von Vertrauen** zwischen Führungskräften und **Selbstorganisation** von Mitarbeitern. Diese integrieren methodisch unterschiedliche Interessenslagen und überwinden das Lagerdenken in der Bau- und Immobilienbranche.

Bei der Tagung werden **Diskussionen** und kritische Auseinandersetzungen angeregt, um Mitgliedern des Instituts und interessierten Gästen neue Wege aufzuzeigen und um sich über Erfahrungen mit komplexitätsgerechten Methoden und Werkzeugen zum Lenken von Projekten und Organisationen auszutauschen.

## TAGUNGSABLAUF

ausführliches Tagungsprogramm unter [www.ikpb.de](http://www.ikpb.de)

Moderation: Prof. Dipl.-Ing. Architekt Gottfried Faulstich, Kassel, Vorstand ikpb e.V.

**Freitag, 28.11.2014**

19:00 Uhr gemeinsames Abendessen in einem nahe gelegenen Restaurant

**Samstag, 29.11.2014**

**Komplexitätsmanagement + Baukybernetik**

09:30 Uhr Ankommen und Kaffee

10:00 Uhr Begrüßung

10:15 Uhr Komplexitätsmanagement - Denken und Handeln in komplexen Situationen  
Prof. Dr. Franz Reither, Bamberg

11:30 Uhr Komplexitätsmanagement - Baukybernetik mit dem KOPF-System  
Prof. Dipl.-Ing. Architekt Gottfried Faulstich, Kassel

12:00 Uhr Mittagspause

13:00 Uhr Komplexitätsmanagement von Projekten

15:00 Uhr Kaffeepause

15:30 Uhr Komplexitätsmanagement in Organisationen

17:30 Uhr Zusammenfassung und Ausblick auf Aktivitäten des ikpb  
Prof. Dipl.-Ing. Architekt Gottfried Faulstich, Kassel

18:00 Uhr Gespräche im Foyer

19:30 Uhr Abendessen im Hotel Wilhelmshöher Tor, Kassel

**Sonntag, 30.11.2013**

**Mitgliederversammlung + Innovations-Cluster**

08:30 Uhr Ankommen und Kaffee

09:00 Uhr Öffentliche Mitgliederversammlung

10:00 Uhr Kaffeepause

10:30 Uhr Berichte zur Forschungs- und Entwicklungsarbeit des ikpb

11:00 Uhr ikpb - Forschungs- und Arbeitsgruppen

12:30 Uhr Mittagessen, anschließend Abreise